

Unternehmens-Highlights



2016



METTLER TOLEDO



Leistung auf einen Blick

84

Belieferte Länder

7'200

Aussendienstmitarbeiter



14'200

Mitarbeiter

42'500+

Interne Weiterbildungen

~70 %

Nutzer von Blue Ocean



2,508

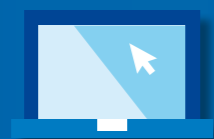
Mrd. Dollar Umsatz

39

Markt-
organisationen

12,4

Millionen Besucher auf
www.mt.com



Olivier Filliol, CEO

Im Jahr 2016 konnte unser Unternehmen ein starkes Wachstum verzeichnen. Wir haben uns auf die Ausführung unserer strategischen Initiativen konzentriert, unseren Kunden Mehrwert geliefert und viele innovative Produkte und Services auf den Weg gebracht. Wir wurden in den Standard & Poor's 500-Index aufgenommen – ein Meilenstein, der unsere Position als branchenführendes Unternehmen bestätigt.

In dieser Broschüre präsentieren wir eine Auswahl unserer Errungenschaften aus dem Jahr 2016. Dabei möchten wir Ihnen die Investitionen in unsere Standorte, unsere Produktinnovationen und die fünfte Auflage unseres Verkaufs- und Marketingprogramms Spinnaker vorstellen. Ausserdem berichten wir über die Fortschritte unseres GreenMT-Programms und unserer Lean Management-Aktivitäten. Unsere Teams sind in vielen Projekten auf der ganzen Welt aktiv und sorgen damit für unser dauerhaft hohes Leistungsniveau.

Bitte nehmen Sie sich einen Moment Zeit, um sich unsere Highlights anzusehen. Diese Erfolge verdanken wir unseren bewährten Strategien, ihrer starken Umsetzung und unseren engagierten Mitarbeitern. Unsere Teams haben hart für die erbrachte Leistung gearbeitet. Vielen Dank für Ihren Beitrag und Ihre Einsatzbereitschaft.

Mit freundlichen Grüßen

Olivier Filliol

Innovations-Highlights

Mit vielen starken Lösungen unterstützen wir unsere Kunden entlang der gesamten Wertschöpfungskette.



Titration Excellence
Perfektionierung der Modularität



SmartStand
Vereinfachtes Pipettenmanagement



3000CS Chlorid/Sulfat-Analyzer
Automatische Online-ppb-Messung



InTouch-Remote-Services
Gewährleisten Verfügbarkeit und Produktivität



V2410 Mosaiktafel-Etikettenkontrollsystem
Hochmoderne Prüfung von runden, nicht ausgerichteten Produkten



Excellence-Schmelzpunktsystem
Beste physikalische Parameter



XPR-Mikrowaage
Neue Horizonte des Wägens



OptoCap-Sensoren für gelösten Sauerstoff
Leistungsstarke Sonden in der Produktionslinie



ACT 350-Wägetransmitter
Schnellere Prozesse bei gleichbleibend hoher Genauigkeit



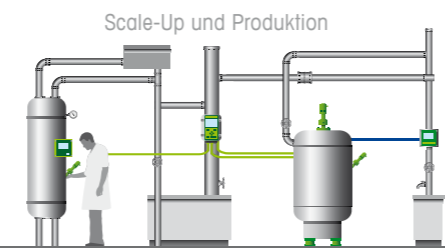
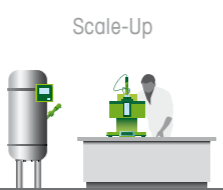
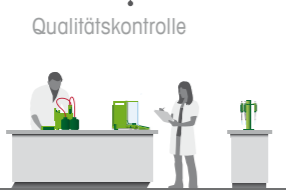
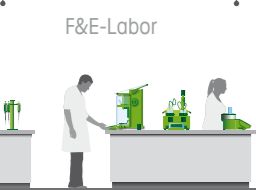
XS2 MV-Kontrollwaage
Kombiniert Wägen, Kennzeichnung und Sichtprüfung



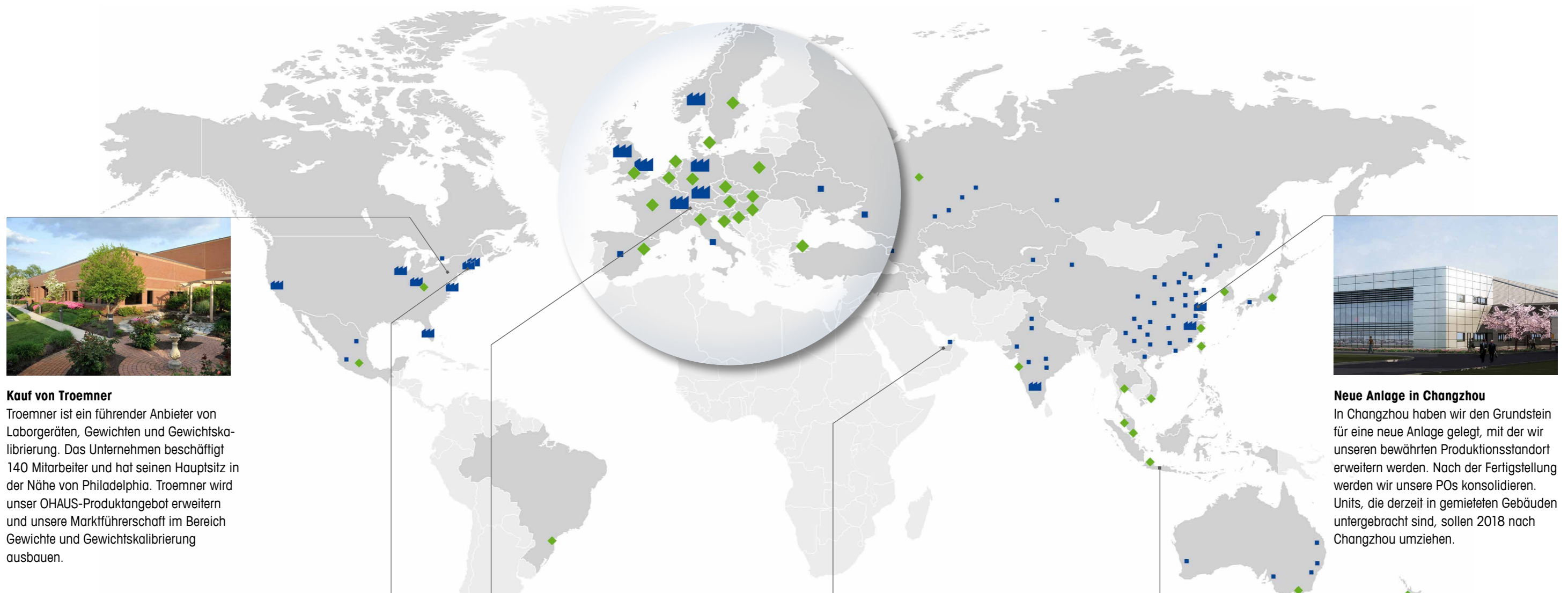
WMF Hochpräzisions-Wägemodule
Kompakte Module – konzipiert für Multi-Line-Wäganwendungen



Ariva-S-Mini-Checkout-Waage
Hohe Transaktionsgeschwindigkeit in kompaktem Design



Geografische Highlights



Kauf von Troemner

Troemner ist ein führender Anbieter von Laborgeräten, Gewichten und Gewichtskalibrierung. Das Unternehmen beschäftigt 140 Mitarbeiter und hat seinen Hauptsitz in der Nähe von Philadelphia. Troemner wird unser OHAUS-Produktangebot erweitern und unsere Marktführerschaft im Bereich Gewichte und Gewichtskalibrierung ausbauen.



Neue Anlage in Changzhou

In Changzhou haben wir den Grundstein für eine neue Anlage gelegt, mit der wir unseren bewährten Produktionsstandort erweitern werden. Nach der Fertigstellung werden wir unsere POs konsolidieren. Units, die derzeit in gemieteten Gebäuden untergebracht sind, sollen 2018 nach Changzhou umziehen.



Kauf von PCSI

Der Pipette Calibration Service (PCSI) aus Massachusetts richtet sich an Kunden aus dem biowissenschaftlichen Sektor an der US-amerikanischen Ostküste. Das Unternehmen mit 30 Mitarbeitern ergänzt unser Service-Geschäft im Bereich Vor-Ort-Kalibrierung.



Neuer Campus in Greifensee-Nänikon

Ein neues Innovationszentrum wird unsere Schweizer Labor-Units innerhalb der nächsten zwei Jahre auf einem gemeinsamen Campus zusammenbringen. Dieses Projekt wird die Zusammenarbeit stärken und die Entwicklung neuer Produkte verbessern.



Wachstum im Mittleren Osten

In Dubai haben wir ein Kompetenzzentrum zur Unterstützung unserer Kunden und Vertriebspartner im Mittleren Osten und Nordafrika eröffnet. Unsere in Dubai stationierten Mitarbeiter und Marktmanager sind in die neuen Räumlichkeiten im Dubai Science Park umgezogen.



Expansion in Indonesien

Zurzeit sind wir dabei, die Geschäftsfelder Labor, Industrie und Retail in unsere indonesische MO zu integrieren. Zur Unterstützung unserer Aktivitäten werden 50 neue Mitarbeiter eingestellt und eine zweite Niederlassung in Surabaya eröffnet.

- F&E-Produktionszentrum
- Market Head Office
- Vertriebs- und Servicestelle
- METTLER TOLEDO
- Händler und Vertriebspartner

GreenMT-Highlights

Im Rahmen unserer GreenMT-Projekte konnten unsere Teams sowohl Energie als auch andere Ressourcen einsparen. Seit dem Ende des letzten Berichtszyklus haben 70 Projekte zu den insgesamt 6'571 Megawattstunden an Energieeinsparungen und den um 3'114 Tonnen geringeren CO₂-Emissionen beigetragen. Die folgenden Beispiele zeigen einige unserer im Jahr 2016 erzielten Fortschritte.

Energiemanagementsystem: SL-UK

Ein neues Energiemanagementsystem steuert mehrere Heizungssysteme am Standort. Bisher wurde jedes System einzeln über ein manuelles Thermostat gesteuert. Durch weitere Verbesserungen wie Deckenlüfter und Türsensoren kann in der ganzen Anlage eine einheitliche Temperatur gehalten werden. Dank unserer Gas- und Stromprojekte haben wir die ISO14001-Zertifizierung erhalten.

Jährliche Kosteneinsparungen von 24'000 USD dank Energieeinsparungen von 363 MWh und Senkung der CO₂-Emissionen um 67 Tonnen.



33 %
Energie
gespart

LED-Beleuchtungssystem: MTWT Global Hub

Durch ein neues LED-Beleuchtungssystem haben wir die Anzahl von Lampen von 1'254 konventionellen Lampen auf 639 LEDs reduziert. Dies entspricht einer Senkung um 49 Prozent.

Jährliche Kosteneinsparungen von 18'000 USD dank Energieeinsparungen von 186 MWh und Senkung der CO₂-Emissionen um 137 Tonnen.



90 %
Energie
gespart

Klimaanlage: MTIN

Wir haben alte Klimaanlage durch neue effizientere Anlagen ersetzt. Die neuen Geräte verfügen über automatische Steuerungen und ein Gebäudemanagementsystem, um die Effizienz zu maximieren. Dank der neuen Klimaanlage werden keine R-22-Kühlmittel mehr benötigt.

Jährliche Kosteneinsparungen von 10'000 USD dank Energieeinsparungen von 11 MWh und Senkung der CO₂-Emissionen um 10 Tonnen.



25 %
Energie
gespart

Mitarbeiter-Highlights

Unsere Mitarbeiter machen den Unterschied bei METTLER TOLEDO. Der Erfolg unseres Unternehmens beruht auf den Fähigkeiten, dem Engagement und dem strategischen Fokus unserer Mitarbeiter. Wie die folgenden Beispiele zeigen, tragen unsere Mitarbeiter auch dazu bei, dass wir an unseren Standorten einen positiven gesellschaftlichen Beitrag leisten.



Einführungsprogramm – USA

Im Rahmen unseres 18-monatigen Entwicklungsprogramms durchlaufen Absolventen aus den Bereichen Finanzen, Technik und Marketing abwechselnd verschiedene Abteilungen. Jeder Teilnehmer erhält einen Einblick in verschiedene Arbeitsfelder, bevor er oder sie einem Team dauerhaft beitrifft. Auf diesem Bild leisten Programmteilnehmer gemeinnützige Arbeit.



An einem Strang ziehen – Südostasien

Aussergewöhnliche Arbeit beginnt mit der Bildung grossartiger Teams. Wir unterstützen unsere Mitarbeiter bei der Teilnahme an sportlichen Aktivitäten, durch die der Teamgeist und die Kameradschaft gestärkt werden.

Ein Tag gemeinnütziger Arbeit – USA

Im Raum Columbus haben 70 Mitarbeiter an der Volunteer Challenge teilgenommen. Hier befreiten sie zum Beispiel öffentliche Parks von Unkraut und pflanzten Chrysanthenen.



Children's Day – Mexiko

Dieser Tag wird in Mexiko am 30. April gefeiert. Im Rahmen des Children's Day können Kinder ihre Eltern an deren Arbeitsplätzen besuchen. Mit Familienpartys und Lernprogrammen machen wir diesen Tag zu einem besonderen Erlebnis.



METTLER TOLEDO Sports Events

Beim Schweizer Firmentriathlon in Zürich war METTLER TOLEDO mit 24 Teams vertreten. Die hohe Beteiligung zeigt die Beliebtheit von MT-Sport-Events auf der ganzen Welt. In diesem Jahr haben wir eine neue Intranet-Plattform in Betrieb genommen. Sie unterstützt unsere Mitarbeiter dabei, von METTLER TOLEDO gesponserte Sportereignisse zu organisieren.

Verkaufs- und Marketing-Highlights

Mit Spinnaker 5 erreicht die Qualität unserer Verkaufs- und Marketingaktivitäten eine neue Dimension. Die neue Auflage von Spinnaker hilft unserem Verkaufsteam, unsere Kunden mittels strukturierter Konzepte noch besser zu unterstützen.



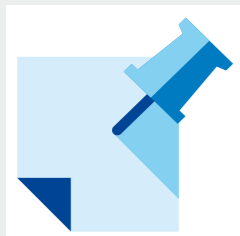
Leitlinien für Verkaufsmitarbeiter

Verkaufsaktivitäten an Wachstumschancen ausrichten

topKA
GKAM
OPRI

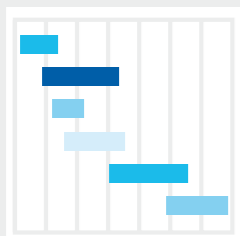
Intelligente Auswahl

Wir konzentrieren uns auf die wichtigsten Chancen mit hohem Wert und strategischer Bedeutung.



Mapping Accounts

Auswahl des Standorts, Leitfäden und Planung wirken sich auf den Verkauf aus.



Marktdurchdringungspläne

Mithilfe detaillierter Planung können Kundenanforderungen besser erfüllt werden.

Value Selling

Kundenwert im Fokus des Verkaufsansatzes



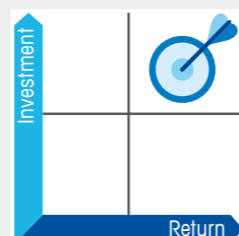
Leitfäden zum Value Selling

Wir stellen eine Auswahl zielgerichteter Wert-Botschaften für unsere Produkte und Lösungen zur Verfügung.



Training für Verkaufsmitarbeiter

Unsere Verkaufsteams werden im Bereich Value Selling geschult.



POS-Tools

Unsere Vertriebsteams setzen die am besten anwendbaren Verkaufstools in den jeweiligen Stufen des Verkaufsprozesses ein.

Pipeline-Management

Nachhaltiges Wachstum durch hohe Leistung



Pipeline-Management für Verkaufsmöglichkeiten

Wir sind proaktiv, wenn es um die Erschließung neuer Verkaufsmöglichkeiten geht.



Pipeline-Leistung

Wir konzentrieren uns auf die wichtigsten Chancen, um Konversionen zu erhöhen.

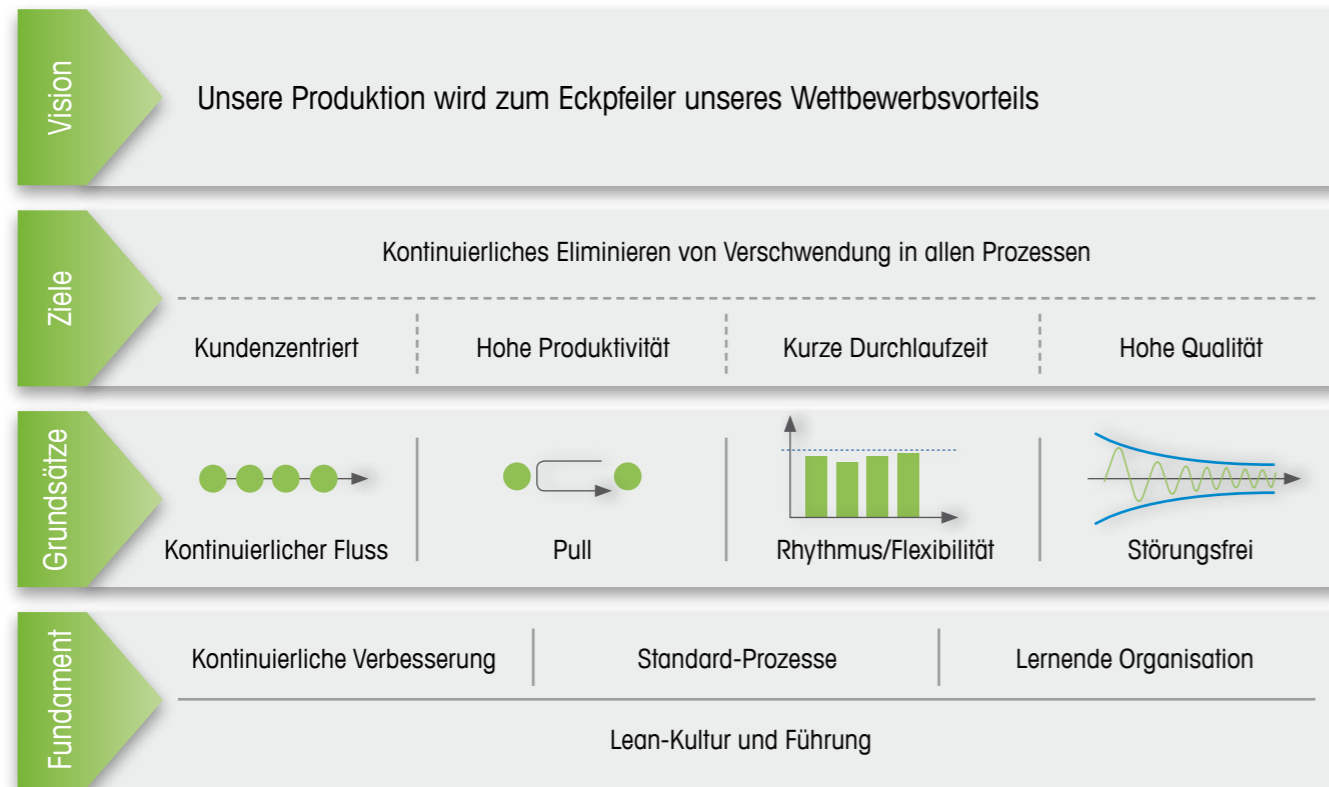


KPI-Dashboards

Wir überwachen unsere Resultate kontinuierlich und stellen so ein nachhaltiges Wachstum sicher.

Lean Operation Highlights

Schlanke Betriebsabläufe erhöhen unsere Wettbewerbsfähigkeit durch kontinuierliche Verbesserung und tragen entscheidend zur Kundenzufriedenheit bei. Durch Lean-Management können wir die Durchlaufzeiten beschleunigen, die Produktivität erhöhen und die Qualität verbessern.



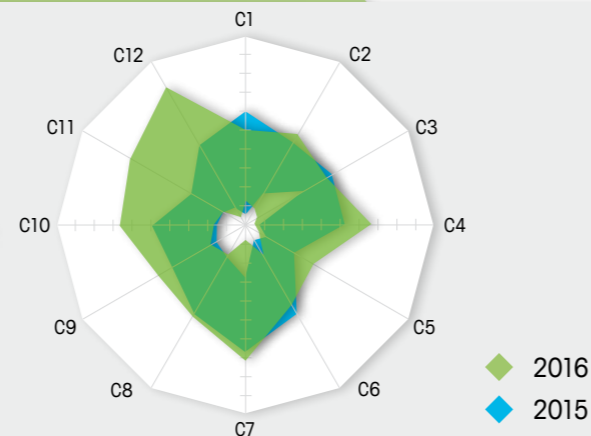
Wir setzen uns ehrgeizige Ziele zur Vermeidung von Abfällen in allen Prozessen. Ausserdem haben wir die Vision, unsere Produktion zu einem entscheidenden Wettbewerbsvorteil auszubauen. Unsere Lean-Prinzipien bilden das Fundament, auf dem wir unsere Ziele erreichen können.

METTLER TOLEDO Bewertungen

Wir haben uns das Ziel gesetzt, unsere Lean-Management-Aktivitäten in den Bereichen Produktion, Qualität und Lieferkettenmanagement noch besser aufeinander abzustimmen.

Netzdiagramme – ein harmonisierter Ansatz

Mithilfe des Lean-Assessment wollen wir unsere Aktivitäten im Bereich Lean Quality ausbauen. Mit Netzdiagrammen können wir unseren Fortschritt gemessen an verschiedenen Kriterien bewerten. Anhand dieser Informationen können wir unsere Optimierungsprojekte besser verwalten und uns auf Bereiche konzentrieren, die dem Kunden einen Mehrwert bieten.



Externes Milk-Run-Konzept

Der Milk-Run ist ein Werkzeug zur Verbesserung und Verschlankeung unserer Logistik. LKWs holen Güter bei unseren Lieferanten ab und liefern diese über festgelegte Lieferrouten am selben Tag ohne Versandbenachrichtigung an unsere METTLER TOLEDO Standorte. Wir sparen Transportkosten und verbessern den Durchsatz und die Bestände in unseren Werken. In der Schweiz haben bis Ende 2016 die 30 grössten Lieferanten von METTLER TOLEDO an einem externen Milk-Run teilgenommen.



Verbesserung der Produktion in Albstadt

Mit der Umstellung von einem Produktionsprozess mit sieben auf einen Prozess mit nur zwei Stationen hat unsere IND-Division eine Platzeinsparung von 50 Prozent erreicht. Unsere Lean House-Prinzipien haben sich zudem positiv auf die Lieferkette ausgewirkt. Eine schlanke Logistik hilft, die Verwaltung der Rohstoffbestände zu vereinfachen.



Verbesserung der Produktion von pH-Sensoren in Urdorf

Unsere PRO-Division hat ihre drei Produktionslinien zu einem Prozess mit nur einer Produktionslinie umgestaltet. Dadurch wurden eine Platzeinsparnis von 50 Prozent erreicht und die Produktionszeiten um 30 Prozent beschleunigt. Dieses Verbesserungsprojekt wirkt sich auf die Produktion von 70 Prozent aller pH-Sensoren aus.

Amazing Solutions

Unsere innovativen Produkte und Lösungen bieten die Präzision und Zuverlässigkeit, mit denen unsere Kunden selbst die grössten Herausforderungen meistern können.

Wägen von Ameisen

Forscher der britischen Universität Bristol haben mit einem WMC-Wägemodul von METTLER TOLEDO die Symbiose zwischen Ameisen und fleischfressenden Kannenpflanzen untersucht. Mit ihrem süssen Nektar locken die Pflanzen Ameisen an und fangen einige Arbeiterameisen in ihren kannenförmigen Blättern. Um zu messen, wie viel Nektar die Ameisenkolonie erntet, werden die Ameisen auf dem Weg zur Pflanze und von der Pflanze weg gewogen. Eine Ameise wiegt etwa 5 Milligramm und trägt bis zu 0,5 Milligramm Nektar.



Farbmischung mit Waagen

Viele Künstler mischen Farbe nach Intuition und Gefühl. Dass man daraus auch eine Wissenschaft machen kann, zeigt ein Schweizer Künstler mit einer Analysenwaage von METTLER TOLEDO. Er nutzt die Waage, um ein breites Farbspektrum für seine einzigartigen monochromen Bilder zu erstellen. Dafür nimmt er 20 Gramm des jeweiligen Pigments und wägt ein anderes Pigment in Intervallen von drei Gramm ein.



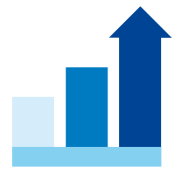
Zerschmilzt auf der Zunge – dank eines niedrigen Tropfpunkts

Eiscreme zu geniessen ist leicht, die Herstellung gestaltet sich jedoch komplex. Für ein zart schmelzendes Geschmackserlebnis ist der Tropfpunkt der Eiscreme entscheidend. Eiscremeproduzenten können diesen einfach und schnell mit einem Tropfpunktsystem von METTLER TOLEDO bestimmen.



Finanz-Highlights

Wir haben 2016 sehr gute Leistungen erbracht – trotz des Fehlens signifikanter Wachstumstreiber auf der weltwirtschaftlichen Bühne. Mit dem Sinn für die Details unseres Geschäfts und der Konzentration auf die Faktoren, die wir selbst steuern können, haben wir überzeugende Resultate erzielt.



583

Mio. USD operativer Gewinn



2,508

Mrd. USD Umsatz



14,80

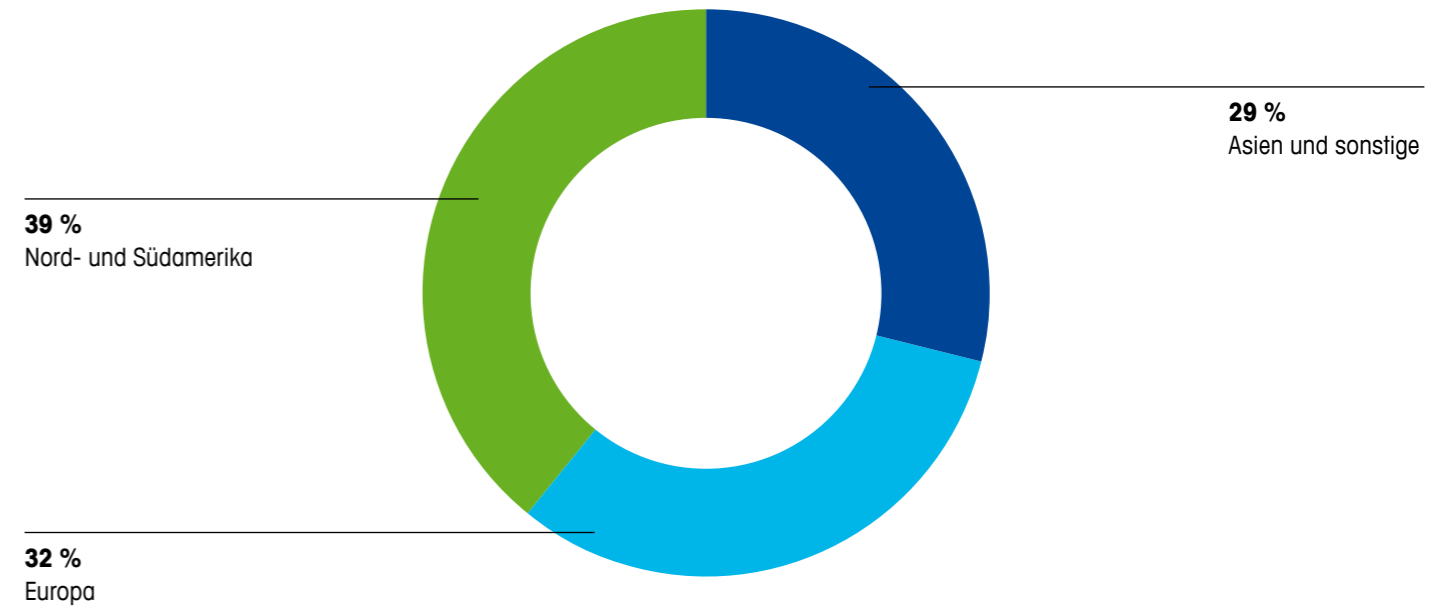
Ergebnis je Aktie (bereinigt) in USD



347

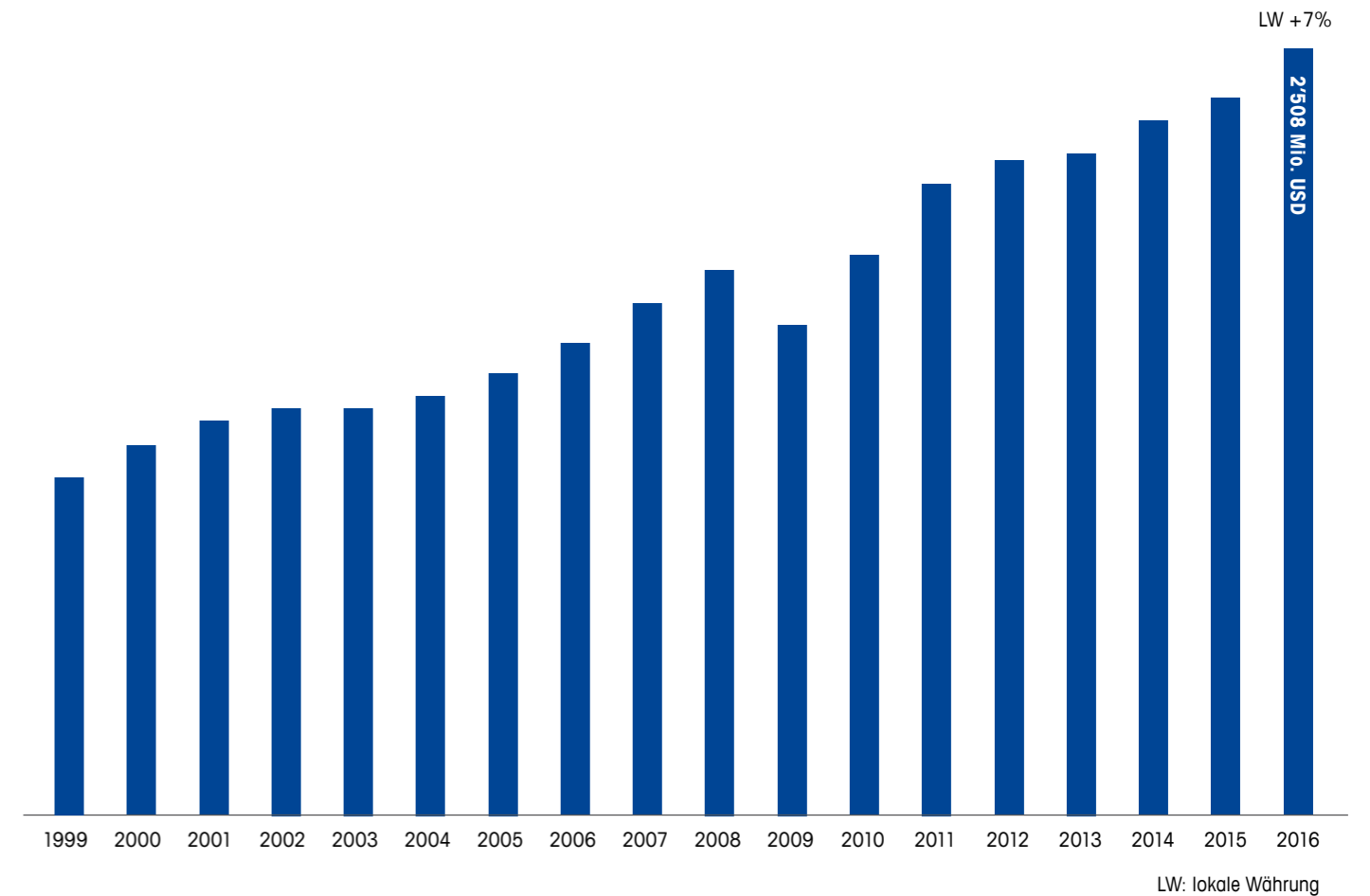
Mio. USD Free Cashflow

Umsatz nach Region



Umsatzübersicht 1999 – 2016

in Mio. USD zu konstanten Wechselkursen von 2016



www.mt.com



© 2017 Mettler-Toledo International, Inc.
Gedruckt in der Schweiz 60302030A